



## NATURAL ORIGINS

**Göçmen Geçmişli Gençler Arasında Girişimciliğin Teşviki, Doğal  
Ürünlerin Ticaretine Odaklanma**

**Politika Özeti 8. Göçmen Girişimciliği için Politika Savunuculuğu:  
Destekleyici Ekosistemler Oluşturma**

*Proje Numarası: 2022-2-CY02-KA220-YOU-000100524*



**Co-funded by  
the European Union**

"Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them."



NATURAL ORIGINS



*Bu eser Creative Commons Atıf-Ticari Olmayan-Benzer Paylaşım 4.0 Uluslararası Lisansı altında lisanslanmıştır. Uygun atıf sağladığınız, materyali ticari amaçlarla kullanmadığınız ve katkılarınızı aynı lisans altında dağıttığınız sürece materyali paylaşmakta ve uyarlamakta özgürsünüz.*



NATURAL ORIGINS



Co-funded by  
the European Union

3

### KİMLİK

|                    |                                                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| İş Paketi:         | 5                                                                                             |
| Yazarlar:          | MD BEYİN YENİLİĞİ                                                                             |
| Hibe Anlaşması No: | 2022-2-CY02-KA220-SİZ-000100524                                                               |
| Kısaltma:          | Doğal Kökenler                                                                                |
| Başlık:            | Göçmen Geçmişli Gençler Arasında Girişimciliğin Teşviki, Doğal Ürünlerin Ticaretine Odaklanma |
| Bağlantı Adresi:   | <a href="http://www.naturalorigins.eu">www.naturalorigins.eu</a>                              |
| Başlangıç Tarihi:  | 01/05/2023                                                                                    |
| Süre:              | 18 ay                                                                                         |

### ORTAKLAR

|                                                    |            |
|----------------------------------------------------|------------|
| DOUMAG LTD                                         | Kıbrıs     |
| AVRUPA HİBELERİ<br>ULUSLARARASI AKADEMİ SRL        | İtalya     |
| BOTANİK Yourope Ekibi                              | İspanya    |
| Kapadokya Eğitim ve<br>Arastırma Derneği           | Türkiye    |
| MD BRAINNOVATION<br>DANIŞMANLIK TEK ÜYE<br>ŞİRKETİ | Yunanistan |
| KONNEKTABLE TEKNOLOJİLERİ<br>SINIRLI               | İrlanda    |



## Yönetici Özeti

4

Göçmen girişimciliği, Avrupa genelinde ekonomik büyüme, inovasyon ve sosyal entegrasyonun güçlü bir itici gücüdür. Göçmenler ev sahibi ülkelere benzersiz bakış açıları, beceriler ve kültürel içgörüler getirdikçe, yerel ekonomilerin canlılığına ve dayanıklılığına önemli ölçüde katkıda bulunurlar. Ancak, potansiyellerine rağmen, göçmen girişimciler genellikle gelişme yeteneklerini engelleyen bir dizi sistemik engelle karşı karşıya kalırlar. Bu zorluklar arasında finansal kaynaklara sınırlı erişim, karmaşık ve külfetli düzenleyici ortamlar, temel iş ağlarından dışlanma ve özel ihtiyaçlarını karşılamayan yetersiz danışmanlık hizmetleri yer alır.

Bu politika özeti, beş Avrupa ülkesindeki (İspanya, İtalya, Türkiye, Yunanistan ve İrlanda) göçmen girişimcilerin karşılaştığı zorlukları inceliyor ve bu girişimcileri güçlendiren destekleyici ekosistemler oluşturmak için hedefli stratejiler öneriyor. Analiz, mevcut destek yapılarının genellikle göçmen girişimcilerin kültürel farklılıklar, dil engelleri ve yerel pazar dinamiklerine aşina olmama gibi benzersiz koşullarını ele almada başarısız olduğunu ortaya koyuyor. Sonuç olarak, birçok göçmen girişimci, ekonomik katkılarını ve kişisel başarılarını sınırlayan karmaşık iş kurma ve büyüme manzarasında gezinmekte zorlanıyor.

Bu hedeflenen stratejileri uygulayarak, ev sahibi ülkeler yalnızca göçmen girişimcileri desteklemekle kalmayıp aynı zamanda ekonomik büyümeyi yönlendirmek, yeniliği teşvik etmek ve daha uyumlu toplumlar inşa etmek için tam potansiyellerini harekete geçiren bir ortam yaratabilirler. Göçmen girişimcileri güçlendirmek yalnızca ekonomik bir zorunluluk değil; daha fazla sosyal katılım ve karşılıklı anlayışa giden bir yoldur. Göçmen girişimcilerin başarılı bir şekilde entegre edilmesi, ev sahibi ülkelerin kültürel yapısını iyileştirebilir, ekonomik çeşitliliği teşvik edebilir ve dünyanın geri kalanı için kapsayıcı büyümenin olumlu bir örneğini oluşturabilir.

Bu politika özeti, göçmen girişimciler için daha kapsayıcı ve destekleyici ekosistemler oluşturmak için kapsamlı bir yol haritası sunmaktadır. Önerilen öneriler, mevcut engelleri ortadan kaldırmayı ve göçmenlerin ev sahibi ekonomilerine tam olarak katılmaları ve katkıda bulunmaları için fırsatlar yaratmayı amaçlamaktadır. Avrupa, göçmen girişimcilerin özel ihtiyaçlarını ele alarak, daha dinamik, çeşitli ve dayanıklı bir ekonomik geleceği ileriye taşıyarak geniş bir yetenek ve inovasyon rezervuarının kilidini açabilir.



NATURAL ORIGINS

## İçindekiler

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Yönetici Özeti.....      | 4  |
| İçindekiler .....        | 5  |
| Giriş.....               | 6  |
| Arka Plan.....           | 7  |
| Konunun Analizi .....    | 9  |
| Politika Önerileri ..... | 9  |
| Çözüm .....              | 14 |
| Ek I: Referanslar .....  | 15 |

5



## Giriş

6

Göçmen girişimciliği, Avrupa'nın ekonomik manzarasının hayati bir bileşeni olarak giderek daha fazla tanınmakta ve iş yaratma, inovasyon ve kültürel çeşitliliğe önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır. Göçmen girişimciler, yerel pazarları zenginleştiren ve ekonomik dayanıklılığı artıran benzersiz beceriler, bakış açıları ve deneyimler getirir. İşletmeleri genellikle niş pazarlara hizmet eder, yeni ürünler ve hizmetler sunar ve hem yerel halk hem de diğer göçmenler için istihdam fırsatları yaratır. Ancak, potansiyellerine rağmen, göçmen girişimciler başarılı işletmeler kurma, sürdürme ve büyütmeye yeteneklerini engelleyen çok sayıda sistemik engelle karşı karşıyadır.

Göçmenler için girişimcilik yolculuğu genellikle yerel girişimcilerin deneyimlemediği zorluklarla işaretlenir. Bunlara finansal kaynaklara sınırlı erişim, karmaşık ve alışılmadık düzenleyici ortamlar, dil engelleri ve iş başarısı için hayati önem taşıyan sosyal ağların eksikliği dahildir. Göçmenler ayrıca onları ana akım iş topluluğundan daha da izole edebilecek kültürel önyargılar ve ayrımcılıkla da karşı karşıya kalabilirler. Sonuç olarak, birçok göçmen girişimci iş kurma ve geliştirme manzarasında gezinmekte zorlanır ve bu da ev sahibi ekonomilerine katkılarını sınırlar.

Göçmen girişimciliğinin önemi ekonomik faydaların ötesine uzanır. Girişimci faaliyetlerde bulunarak göçmenler ev sahibi toplumlarına daha iyi entegre olabilir, karşılıklı anlayışı ve kültürel değişimi teşvik edebilirler. Başarılı göçmen girişimciler, ekonomik güçlenme ve sosyal hareketlilik olanaklarını göstererek toplulukları içinde rol model olarak hizmet ederler. Dahası, ev sahibi ülkelerini köken ülkeleriyle bağlayarak köprü kurucu olarak hareket ederler, böylece ticareti, yatırımı ve uluslararası ilişkileri geliştirirler.

Bu olumlu etkilere rağmen, birçok Avrupa ülkesindeki mevcut destek sistemleri göçmen girişimcilerin benzersiz ihtiyaçlarını karşılamak için yeterince tasarlanmamıştır. Mevcut politikalar ve programlar genellikle çeşitli kültürel geçmişlere ve yerel iş uygulamalarına ilişkin farklı aşinalık düzeylerine hitap etmek için gereken kapsayıcılık ve esneklikten yoksundur. Birçok durumda, göçmen girişimciler başarılı olmalarına yardımcı olabilecek özel destek olmadan karmaşık bir düzenleme, finansal engel ve sosyal dışlanma ağında gezinmek zorunda kalmaktadır.

Bu politika özeti, göçmen girişimcilerin önemli bir rol oynadığı ancak farklı zorluklarla karşı karşıya kaldığı beş Avrupa ülkesine odaklanıyor: İspanya, İtalya, Türkiye, Yunanistan ve İrlanda. İspanya'da göçmenler genellikle finansmana erişmekte ve ihtiyaçlarını tam olarak karşılamayan bir iş ortamında gezinmekte zorluk çekiyor. İtalya, karmaşık düzenleyici süreçler ve kültürel olarak kapsayıcı iş danışmanlık hizmetlerinin eksikliğiyle ek engeller sunuyor. Türkiye'de, kısıtlayıcı düzenleyici çerçeveler ve sınırlı sosyal entegrasyon fırsatları göçmen girişimcileri değerli ağlardan izole ediyor. Yunanistan'ın bürokratik engelleri ve yetersiz toplum desteği girişimcilik manzarasını daha da karmaşık hale getirirken, İrlanda'nın parçalanmış destek sistemleri gerekli rehberliği ve kaynakları sağlamada başarısız oluyor.



Bu politika özeti, bu ülkelerdeki göçmen girişimcilerin karşılaştığı engellerin kapsamlı bir analizini sağlamayı ve daha destekleyici ekosistemler oluşturmak için hedefli öneriler sunmayı amaçlamaktadır. Bu zorlukların kapsayıcı politikalar, özel finansal ürünler, basitleştirilmiş düzenleyici süreçler ve geliştirilmiş sosyal entegrasyon çabaları yoluyla ele alınmasıyla, ev sahibi ülkeler göçmen girişimciliğinin tüm potansiyelini açığa çıkarabilir. Önerilen stratejiler, göçmen girişimcileri güçlendirmek ve ekonomik büyümeye, inovasyona ve sosyal uyuma daha etkili bir şekilde katkıda bulunmalarını sağlamak için tasarlanmıştır.

7

Göçmen girişimciler için destekleyici ekosistemler inşa etmek yalnızca ekonomik bir zorunluluk değil, kapsayıcılık, çeşitlilik ve sosyal ilerlemeye olan bağlılığı yansıtan ahlaki bir zorunluluktur. Göçmen girişimcilerin başarısına yatırım yaparak, ev sahibi ülkeler küresel zorluklara dayanıklı ve nüfuslarının çeşitli yetenekleriyle zenginleştirilmiş canlı ve dinamik ekonomiler geliştirebilirler. Bu politika özeti, göçmen girişimcileri güçlendirecek ve herkes için daha kapsayıcı bir gelecek inşa edecek hedefli müdahaleleri savunarak ileriye giden yolu ana hatlarıyla açıklamaktadır.

## Arka plan

Göçmen girişimcilik, Avrupa genelinde ekonomik büyümeyi yönlendirmede, inovasyonu teşvik etmede ve kültürel çeşitliliği artırmada hayati bir rol oynar. Göçmen girişimciler, iş yaratarak, yeni ürün ve hizmetler sunarak ve iş dünyasını çeşitli kültürel bakış açılarıyla zenginleştirerek yerel ekonomilere önemli ölçüde katkıda bulunurlar. Ancak, potansiyellerine rağmen, göçmen girişimciler farklı düzenleyici ortamlar, kaynaklara erişim ve sosyal entegrasyon sorunları nedeniyle ülkeler arasında değişen bir dizi zorlukla karşı karşıyadır. Bu bölüm, İspanya, İtalya, Türkiye, Yunanistan ve İrlanda'daki göçmen girişimciliğinin mevcut durumuna genel bir bakış sunarak her bağlamdaki belirli zorlukları ve fırsatları vurgulamaktadır.

### İspanya

İspanya'da göçmen girişimciler, özellikle perakende, misafirperverlik ve hizmetler gibi sektörlerde öne çıktıkları kentsel alanlarda ekonomik manzaranın önemli bir parçasıdır. Ancak, genellikle finansal kaynaklara erişimde ve karmaşık düzenleyici ortamlarda gezinmede önemli zorluklarla karşılaşır. Geleneksel bankalar, algılanan riskler, kredi geçmişi eksikliği ve yerel iş uygulamalarına aşina olmama nedeniyle göçmen girişimcilere kredi verme konusunda sıklıkla isteksizdir. Ayrıca, İspanya'nın işletme kaydı ve uyumluluğu için düzenleyici çerçevesi hantal olup, genellikle göçmenlerin her zaman ana dillerinde bulunmayan bir evrak işi ve bürokratik prosedürler labirentinde gezinmesini gerektirir.

İspanya'daki göçmen girişimciler ayrıca temel rehberlik ve destek sağlayabilecek iş ağlarına ve mentorluk programlarına sınırlı erişimle mücadele ediyor. Mevcut destek hizmetlerinin çoğu göçmenlerin özel ihtiyaçlarına göre uyarlanmamış ve onları daha geniş iş topluluğundan izole bırakıyor. Bu entegrasyon eksikliği, onların yerel pazar fırsatlarından tam olarak yararlanmalarını ve işlerini büyütmek için gereken kaynaklara erişimlerini engelliyor.



NATURAL ORIGINS

## İtalya

İtalya, ülkenin küçük işletme sektörünün önemli bir bölümünü oluşturan canlı bir göçmen girişimci topluluğuna ev sahipliği yapmaktadır. Ancak genç göçmen girişimciler, karmaşık işletme kayıt süreçleri ve düzenleyici zorluklar da dahil olmak üzere girişte yüksek engellerle karşı karşıyadır. İzin ve lisans alma prosedürlerinin uzun sürmesi gibi bürokratik engeller, birçok göçmeni iş kurmaktan caydırmaktadır. Dil engelleri, resmi belgelerin çoğunun yalnızca İtalyanca olarak mevcut olması ve ana dili İtalyanca olmayanların yasal gerekliliklere uymasını zorlaştırması nedeniyle bu süreçleri daha da karmaşık hale getirmektedir.

8

İtalya'da kültürel açıdan hassas iş danışmanlığı hizmetlerinin eksikliği bir diğer kritik sorundur. Birçok iş destek programı göçmenlerin benzersiz ihtiyaçlarını hesaba katmaz ve bu da mevcut kaynaklar ile göçmen girişimcilerin karşılaştığı zorluklar arasında bir kopukluğa neden olur. Hedefli eğitim ve mentorluk programları olmadan, göçmen girişimciler genellikle yerel pazarda gezinmek için gereken becerilerden ve bilgiden yoksun kalır ve bu da iş potansiyellerini sınırlar

## Türkiye

Türkiye'nin göçmen nüfusu, teknoloji, perakende ve hizmetler gibi sektörlerde önemli katkılarda bulunan çeşitli girişimcileri içerir. Ancak, Türkiye'deki girişimcilik ekosistemi göçmen girişimcilerin benzersiz ihtiyaçlarını karşılamak için tam donanımlı değildir. Finansa erişim, geleneksel finans kuruluşlarının algılanan riskler ve yetersiz kredi geçmişleri nedeniyle göçmenlere kredi sağlama konusunda genellikle tereddüt etmesi nedeniyle önemli bir engel olmaya devam etmektedir. Mikro krediler veya eşler arası kredi verme gibi alternatif finansman seçenekleri, bu boşluğu dolduracak kadar gelişmemiştir.

Türkiye'deki göçmen girişimciler için düzenleyici zorluklar da önemli engeller teşkil ediyor. İşletme kaydı, lisanslama ve uyumlulukla ilgili süreçler karmaşıktır ve genellikle Türk yasal çerçevelerine aşina olmayan göçmenler tarafından iyi anlaşılmaz. Dil engelleri bu sorunları daha da kötüleştirerek göçmenlerin kritik bilgilere ve destek hizmetlerine erişmesini engelliyor. Dahası, sosyal ağların ve mentorluk fırsatlarının eksikliği göçmen girişimcileri yerel iş topluluğundan izole ediyor ve ortaklıklar kurma ve işlerini büyütme yeteneklerini engelliyor.

## Yunanistan

Yunanistan'da göçmen girişimciler tarım, misafirperverlik ve doğal ürün ticareti gibi sektörlerde önemli bir rol oynarlar. Ancak karmaşık kayıt süreçleri, kaynaklara sınırlı erişim ve yetersiz toplum desteğiyle ilgili önemli engellerle karşı karşıyadırlar. Bürokratik engeller ve uzun kayıt prosedürleri göçmenleri iş kurmaktan caydırabilir, çünkü bu süreçler genellikle karmaşıktır ve şeffaflıktan yoksundur. Bu prosedürleri basitleştirmek ve net, çok dilli rehberlik sağlamak göçmenler için iş ortamını önemli ölçüde iyileştirebilir.

Yunanistan'daki göçmen girişimciler için finansal kaynaklara ve iş eğitimine erişim de sınırlıdır. Finansal kurumlar sıklıkla göçmenlere kredi verme konusunda isteksizdir ve mevcut iş destek hizmetleri onların benzersiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmamıştır. Bu hedefli destek eksikliği birçok göçmen girişimciyi işlerini geliştirmek için gerekli araçlardan mahrum bırakmaktadır. Ayrıca, ağ kurma



fırsatlarının ve toplum temelli iş geliştirme hizmetlerinin eksikliği göçmenleri daha da izole ederek yerel iş ortamına entegre olmalarını zorlaştırmaktadır.

## İrlanda

İrlanda'nın büyüyen göçmen girişimci nüfusu, ülkenin ekonomik çeşitliliğine ve inovasyon manzarasına katkıda bulunmaktadır. Ancak, mevcut destek sistemleri genellikle göçmen girişimcilerin özel ihtiyaçlarını yeterince karşılamamaktadır. Birçok göçmen, kültürel ve dilsel ihtiyaçlarına göre uyarlanmış iş danışmanlığı hizmetlerine erişmekte zorluk çekmektedir ve bu da iş başarılarını engelleyen önemli bir beceri açığına neden olmaktadır. Ayrıca, İrlanda'daki göçmen girişimciler, yeterli rehberlik olmadan anlaşılması zor ve karmaşık olabilen düzenleyici ortamda gezinmeyle ilgili zorluklarla karşı karşıya kalmaktadır.

İrlanda'da göçmen girişimciler için güçlü iş ağlarının ve mentorluk fırsatlarının olmaması, başarılı işletmeler kurma çabalarını daha da zorlaştırıyor. Göçmenler genellikle kendilerini yerel iş topluluklarından dışlanmış buluyorlar ve bu da ortaklıklar kurma, pazar içgörülerini edinme ve kritik destek hizmetlerine erişme yeteneklerini sınırlandırıyor. Bu boşlukları daha kapsayıcı iş ağları ve özel danışmanlık hizmetleri aracılığıyla ele almak, İrlanda'daki göçmen girişimcilerin yerel ekonomiye daha iyi entegre olmalarına yardımcı olacaktır.

## Kıbrıs

Kıbrıs, girişimcilik eğitimi ve politika savunuculuğunda hedeflenen girişimler aracılığıyla genç göçmenleri ve mültecileri desteklemede ilerleme kaydetti. Göçmen girişimcilerin ekonomik çeşitliliğe önemli ölçüde katkıda bulunduğunu kabul eden Kıbrıs girişimleri, sosyal katılımı, kültürel entegrasyonu ve toplum katılımını teşvik etmeye odaklanıyor. Kıbrıs'ın stratejileri, programların etkili ve göçmenlerin ihtiyaçlarına duyarlı olmasını sağlamak için sürekli izleme ve değerlendirmeye olan ihtiyacı vurguluyor. Bu değerlendirmeler yalnızca program sonuçlarını değerlendirmekle kalmıyor, aynı zamanda değişen koşullara yanıt olarak stratejileri uyarlayarak göçmen girişimciler için sürdürülebilir desteği garantiliyor.

Kıbrıs ayrıca, karşılıklı anlayışı teşvik etmek için yerel ve göçmen katılımını teşvik eden projeleri destekleyen toplum merkezli yaklaşımları da benimsemiştir. Bu kapsayıcı çerçeve, göçmenler ve yerel topluluklar arasında bağlantılar kurmak, paylaşılan değerleri ve iş birliğini güçlendirmek için tasarlanmış sosyal ve kültürel faaliyetleri bütünleştirir. Öneriler arasında çok dilli eğitim kaynaklarının güçlendirilmesi, mentorluk fırsatları yaratılması ve göçmenlerin önceki yeterliliklerinin ve becerilerinin tanınması için kolaylaştırılmış yollar oluşturulması yer almaktadır. Bu çabalar aracılığıyla Kıbrıs, göçmen girişimcilerin başarılı olmasını sağlayan destekleyici bir ekosistem kurmayı ve böylece ülke genelinde ekonomik dayanıklılığı ve sosyal uyumu geliştirmeyi amaçlamaktadır.

## Konunun Analizi

Göçmen girişimciliği, Avrupa genelinde ekonomik büyüme, inovasyon ve sosyal entegrasyonun önemli ancak sıklıkla yeterince kullanılmayan bir itici güçtür. Potansiyellerine rağmen, göçmen girişimciler işlerini kurma, sürdürme ve genişletme yeteneklerini engelleyen bir dizi sistemik engelle karşı karşıyadır. Bu zorluklar arasında finansmana sınırlı erişim, karmaşık ve sıklıkla kafa karıştırıcı



düzenleyici ortamlar, temel iş ağlarına yetersiz erişim ve göçmenlerin benzersiz ihtiyaçlarını karşılayan özel destek hizmetlerinin eksikliği yer alır. Bu engelleri anlamak, göçmen girişimciler için destekleyici bir ekosistem yaratabilecek hedefli müdahaleler geliştirmek için çok önemlidir.

### 1. Finansa Erişim

Finansa erişim, göçmen girişimcilerin karşılaştığı en kritik zorluklardan biridir. Finansal dışlanma yaygındır ve kredi geçmişinin olmaması, algılanan yüksek risk, yetersiz teminat ve yerel bankacılık uygulamalarına aşına olmama gibi faktörlerin birleşimiyle yönlendirilir. Geleneksel bankalar ve finans kuruluşları, yerel pazardaki sınırlı geçmişleri nedeniyle göçmenlere kredi verme konusunda genellikle tereddütlüdür ve onları daha yüksek riskli olarak görürler. Bu isteksizlik, birçok göçmenin yerel finans sistemine aşına olmaması ve kredi başvurularında gezinmelerini, faiz oranlarını anlamalarını veya katı kredi kriterlerini karşılamalarını zorlaştırması gerçeğiyle daha da kötüleşir.

Göçmen girişimciler için hedefli finansal ürünlerin yokluğu bu zorluğu daha da kötüleştiriyor. Mikro krediler, eşler arası borç verme ve kitle fonlaması gibi alternatif finansman seçenekleri yeterince gelişmemiş durumda ve göçmenler için yaygın olarak erişilebilir değil. Daha esnek koşullar ve daha düşük giriş engelleri sunabilen bu platformlar genellikle göçmen topluluklarına etkili bir şekilde tanıtılmıyor veya birden fazla dilde mevcut değil, bu da faydalarını daha da sınırlıyor. Sonuç olarak, birçok göçmen girişimci kişisel tasarruflara, aile ve arkadaşlardan alınan gayriresmi kredilere veya düzenlenmemiş finansal kaynaklara güvenmek zorunda kalıyor ve bu da sürdürülemez olabilir ve iş büyümesini engelleyebilir.

### 2. Karmaşık Düzenleyici ve Yasal Ortamlar

Göçmen girişimciler sıklıkla bir işletmeyi başlatma ve yönetme sürecini zorlaştıran karmaşık ve külfetli düzenleyici ortamlarla karşılaşır. Bu zorluklar arasında karmaşık işletme kayıt prosedürleri, gerekli lisans ve izinlerin alınması ve genellikle basit olmayan uyumluluk gerekliliklerinde gezinme yer alır. Yerel hukuk sistemlerine aşına olmayan göçmenler için bu süreçler göz korkutucu ve cesaret kırıcı olabilir. Net, erişilebilir bilgi eksikliği ve bürokratik bürokrasinin yaygınlığı, iş girişimlerini geciktirebilen veya rayından çıkarabilen ek engeller yaratır.

Dil engelleri bu düzenleyici zorlukları daha da karmaşık hale getirir, çünkü birçok resmi belge, form ve talimat yalnızca ev sahibi ülkenin dilinde mevcuttur. Çok dilli desteğin olmaması göçmen girişimcilerin yasal yükümlülükleri tam olarak anlamasını engeller, bu da uyum sorunlarına, olası para cezalarına ve işletme kapatma riskine yol açar. Dahası, düzenleyici ortamlar genellikle yeni gelenler için esneklik veya düzenlemelerden yoksundur, bu da göçmen girişimcilerin yerel meslektaşlarına kıyasla daha yüksek idari yüklerle karşı karşıya kalmasına neden olabilir.

Düzenleyici zorluklar, göçmenlerin genellikle bilmediği sağlık ve güvenlik standartları, çevre düzenlemeleri ve sektöre özgü uyumluluk gibi sektöre özgü düzenlemelere de uzanır. İhtiyaçlarını karşılayan yeterli rehberlik veya danışmanlık hizmetlerine erişim olmadan, göçmen girişimciler önemli bir dezavantaja sahiptir ve sektörlerini yöneten karmaşık kurallar ve gereklilikler manzarasında gezinemezler.

### 3. İş Ağlarına ve Sosyal Sermayeye Sınırlı Erişim



Sosyal sermaye ve iş ağlarına erişim, girişimcilik başarısının temel bileşenleridir ve mentorluk, iş birliği, ortaklık ve pazar bilgilerine erişim fırsatları sunar. Ancak göçmen girişimciler, dil engelleri, kültürel farklılıklar ve yerleşik iş topluluklarından dışlanma nedeniyle kendilerini sıklıkla bu kritik ağlardan izole edilmiş halde bulurlar. Bu izolasyon, iş büyümesi için hayati önem taşıyan diğer iş sahipleri, müşteriler, tedarikçiler ve potansiyel ortaklarla ilişki kurma yeteneklerini sınırlar.

Göçmen girişimciler, yerel girişimcilerin hafife aldığı mentorluk programlarına ve sektör bağlantılarına sıklıkla erişim sağlayamıyor. Hem yerel pazarı hem de göçmen girişimcilerin benzersiz zorluklarını anlayan mentorlar olmadan, göçmenler yeni iş ortamlarında daha etkili bir şekilde gezinmelerine yardımcı olabilecek değerli içgörülerini kaybediyor. Dahası, birçok göçmen girişimci, kritik destek sağlayabilecek yerel iş dernekleri, ticaret örgütleri ve ağ oluşturma etkinliklerinden habersiz ve bu da iş topluluğuna entegrasyonlarını daha da kısıtlıyor.

Hedeflenen ağ oluşturma etkinliklerinin ve kapsayıcı iş derneklerinin yokluğu bu sorunu daha da kötüleştiriyor. Yerel girişimcileri göz önünde bulundurarak tasarlanan ağ oluşturma etkinlikleri genellikle göçmen katılımcıların kültürel ve dil ihtiyaçlarını dikkate almaz. Sonuç olarak, göçmenler genellikle bu fırsatlardan kopuk hisseder ve iş geliştirme için hayati önem taşıyan akran öğrenimi, destek ve iş birliği olanaklarını kaybederler.

#### 4. Yetersiz Özelleştirilmiş İş Destek Hizmetleri

İş danışmanlık hizmetleri ve destek programları genellikle göçmen girişimcilerin özel ihtiyaçları düşünülerek tasarlanmamıştır. Genel destek hizmetleri, göçmenlerin karşılaştığı dil engelleri, kültürel farklılıklar ve yerel iş uygulamalarına aşina olmama gibi benzersiz zorlukları hesaba katmada başarısız olur. Bu özel destek eksikliği, birçok göçmen girişimcinin yeni bir ülkede bir iş kurmanın ve büyütmenin karmaşıklıklarında gezinmek için ihtiyaç duydukları rehberliği almadığı anlamına gelir.

Kültürel açıdan duyarsız iş danışmanlığı hizmetleri göçmenlerin yabancılaşmış ve yeterince hizmet alamamış hissetmesine neden olabilir. Mevcut programların çoğu çok dilli destek veya kültürel açıdan ilgili tavsiyeler sunmaz ve bu da göçmenlerin mevcut kaynaklarla tam olarak etkileşim kurmasını zorlaştırır. Dahası, göçmen girişimcilerin anavatanlarındaki farklı iş uygulamalarını, müşteri beklentilerini ve pazar dinamiklerini hesaba katmayan destek hizmetleri tam olarak uygulanabilir olmayan tavsiyeler sunabilir ve bu da yanlış adımlara ve kaçırılan fırsatlara yol açabilir.

Yerel pazarda gezinme, düzenleyici gereklilikleri yönetme ve yerel iş geleneklerine uyum sağlama konusunda pratik, bağlama özgü tavsiyeler sunan kişiye özel destek hizmetleri, göçmen girişimcilerin başarılı olmasına yardımcı olmak için hayati öneme sahiptir. Finansal okuryazarlığa, pazarlama stratejilerine ve müşteri ilişkilerine odaklanan, birden fazla dilde ve kültürel nüansların anlaşılmasıyla sunulan eğitim programları, göçmen girişimciler için iş sonuçlarını önemli ölçüde iyileştirebilir.

#### 5. Sosyal Entegrasyon ve Kültürel Uyum

Sosyal ve kültürel engeller, göçmen girişimcilerin karşılaştığı zorluklarda önemli bir rol oynar. Dil yeterliliği, yönetmelikleri anlamaktan ve tedarikçilerle pazarlık yapmaktan ürün pazarlamaya ve müşterilerle etkileşime girmeye kadar işletmenin tüm yönlerini etkileyen büyük bir engeldir. Yerel dil becerilerinden yoksun göçmen girişimciler genellikle etkili bir şekilde iletişim kurmakta zorlanırlar ve



bu da güçlü müşteri ilişkileri kurma, pazar ihtiyaçlarını anlama ve geri bildirimlere yanıt verme becerilerini sınırlandırabilir.

Kültürel farklılıklar müşteri hizmetleri, iş görüşmeleri ve pazarlama gibi alanlarda da zorluklar yaratabilir. Göçmenlerin yerel beklentilerle uyuşmayan farklı iş yaklaşımları olabilir ve bu da yanlış anlaşılmalara ve müşteri tabanı oluşturmada zorluklara yol açabilir. Örneğin, iletişim tarzlarındaki, iş görgü kurallarındaki ve karar alma süreçlerindeki farklılıklar iş başarısını engelleyen engeller yaratabilir.

12

Ayrımcılık ve göçmenlere yönelik olumsuz algılar bu zorlukları daha da kötüleştirebilir ve girişimci çabaları caydıran, misafirperver olmayan bir iş ortamı yaratabilir. Göçmenler hakkındaki olumsuz klişeler, onların müşteri çekme, iş ortaklıkları kurma ve yerel toplulukların güvenini kazanma yeteneklerini etkileyebilir. Bu sosyal entegrasyon eksikliği, göçmen girişimcilerin ekonomik başarısını engellemekle kalmaz, aynı zamanda ev sahibi ülkelerinin sosyal ve kültürel yapısına tam olarak katkıda bulunma yeteneklerini de sınırlar.

Dil eğitimi, kültürel uyum programları ve toplum katılımı girişimleri gibi sosyal entegrasyonu iyileştirme çabaları, göçmen girişimcilerin bu engelleri aşmalarına yardımcı olmak için önemlidir. Göçmen girişimcilerin katkılarını kutlayan kapsayıcı topluluklar oluşturmak, daha destekleyici bir iş ortamı yaratabilir ve yerel ekonomik faaliyetlere daha fazla katılımı teşvik edebilir.

## Politika Önerileri

Göçmen girişimcilerin karşılaştığı zorlukları ele almak ve destekleyici bir ekosistem geliştirmek için kapsamlı bir yaklaşım gereklidir. Aşağıdaki politika önerileri, analizde tanımlanan sistemik engelleri ele almak için tasarlanmıştır: finansmana erişim, karmaşık düzenleyici ortamlar, sınırlı sosyal ve iş ağları, yetersiz özel destek hizmetleri ve sosyal entegrasyon sorunları. Bu hedefli stratejileri uygulayarak, ev sahibi ülkeler göçmen girişimcileri güçlendirebilir, ekonomiye katkılarını artırabilir ve sosyal uyumu teşvik edebilir.

### 1. Finansal Erişimi Geliştirin

Hedeflenen Finansal Ürünler ve Hizmetler Geliştirin:

Finansal kurumlar, mikro krediler, düşük faizli krediler ve esnek geri ödeme koşulları gibi göçmen girişimcilere özel olarak uyarlanmış ürünler tasarlamalı ve sunmalıdır. Topluluk örgütleri ve göçmen odaklı STK'larla ortaklıklar kurmak, göçmenlerin ihtiyaçlarına erişilebilir ve duyarlı finansman seçeneklerinin geliştirilmesine yardımcı olabilir.

Kredi Garanti Planlarını Uygulayın:

Göçmen girişimcilere kredi vermenin algılanan riskini azaltmak için kredi garanti programları sunun. Bu planlar, bankaları ve diğer finans kuruluşlarını potansiyel kayıpları azaltarak göçmenlere kredi vermeye teşvik edebilir ve göçmen işletmelerin büyüme için ihtiyaç duydukları sermayeye erişmesini kolaylaştırabilir.

Finansal Okuryazarlık Programlarını Genişletin:



Hükümetler ve finans kuruluşları, göçmen girişimcilere özel finansal okuryazarlık programları sunmak için iş birliği yapmalıdır. Bu programlar, yerel bankacılık sistemlerinde gezinme, kredi seçeneklerini anlama, nakit akışını yönetme ve kitle fonlaması ve akranlar arası borç verme gibi alternatif finansman yöntemlerini keşfetme konusunda pratik rehberlik içermelidir.

## 2. Düzenleyici Süreçleri ve Yasal Gereksinimleri Basitleştirin

İş Hizmetleri için Tek Noktadan Alışveriş Merkezleri Oluşturun:

İşletme kaydı, lisanslama ve uyumluluk yardımı dahil olmak üzere kapsamlı iş destek hizmetleri sağlayan tek duraklı mağazalar kurun. Bu merkezler çok dilli destek, düzenleyici gereklilikler hakkında net rehberlik ve özellikle göçmen girişimciler için tasarlanmış yasal ve finansal danışmanlık hizmetlerine doğrudan erişim sağlamalıdır.

Çok Dilli Düzenleyici Destek ve Basitleştirilmiş Prosedürler Sağlayın:

İşletme kaydı, lisanslama ve uyumluluk için basitleştirilmiş ve akıcı prosedürler geliştirin. Bu hizmetleri birden fazla dilde ve dijital platformlar aracılığıyla sunmak, göçmenlerin düzenleyici gerekliliklerde gezinmesini kolaylaştırabilir, giriş engellerini ve operasyonel yükleri azaltabilir.

Göçmen Girişimciler İçin Hukuki Yardım Programları Geliştirin:

Göçmen girişimcilere ücretsiz veya düşük maliyetli hukuki danışmanlık sağlayan hukuki yardım programları oluşturun. Bu programlar göçmenlerin yerel düzenlemeleri anlamalarına, uyumluluğu sağlamalarına ve iş operasyonları sırasında ortaya çıkan herhangi bir hukuki zorlukla başa çıkmalarına yardımcı olmalıdır.

## 3. İş Ağlarını ve Sosyal Sermayeyi Güçlendirin

Kapsayıcı Mentorluk Programları Oluşturun:

Göçmen girişimcileri, pazar dinamikleri, iş stratejileri ve düzenleyici ortamlarda gezinme konusunda rehberlik sağlayabilen deneyimli yerel iş liderleriyle buluşturan mentorluk programları yaratın. Bu programlar, kültürel ve dil engelleri de dahil olmak üzere göçmenlerin özel ihtiyaçlarını ele alacak ve akran öğrenimi ve ağ oluşturma fırsatları sunacak şekilde tasarlanmalıdır.

Ağ Kurma Etkinlikleri ve İş Buluşmalarını Kolaylaştırın:

Göçmen ve yerel girişimcileri bir araya getiren ağ oluşturma etkinlikleri, iş fuarları ve kültürel değişim forumları düzenleyin. Bu etkinlikler iş birliğini teşvik edebilir, sosyal sermaye oluşturabilir ve göçmen girişimcilerin pazar içgörülerine, potansiyel ortaklara ve yeni iş fırsatlarına erişmesine yardımcı olabilir.

Göçmen İşadamları Derneklerini ve Akran Ağlarını Destekleyin:

Göçmen girişimciler için destekleyici bir topluluk sağlayan göçmen iş dernekleri ve akran ağlarının oluşumunu teşvik edin. Bu dernekler göçmenlere kaynaklar, savunuculuk ve deneyimlerini paylaşmaları, mentorluğa erişimleri ve işbirlikçi girişimler geliştirmeleri için bir platform sunabilir.

## 4. Kişiyi Özel İş Danışmanlığı ve Destek Hizmetleri Geliştirin

Kültürel Olarak Duyarlı İş Danışmanlık Programları Oluşturun:

Hükümetler, STK'lar ve iş örgütleri, göçmen girişimcilerin benzersiz zorluklarına göre uyarlanmış danışmanlık hizmetleri geliştirmelidir. Bu hizmetler, çok dilli destek, kültürel açıdan ilgili iş danışmanlığı



ve pazar adaptasyonu, müşteri ilişkileri ve düzenleyici uyumluluk gibi belirli ihtiyaçları ele alan hedefli eğitim programlarını içermelidir.

#### Çok Dilli İş Merkezleri Kurun:

Koçluk, eğitim ve pazar bilgilerine erişim dahil olmak üzere birden fazla dilde çeşitli destek hizmetleri sağlayan iş merkezleri kurun. Bu merkezler, göçmen girişimcilerin kişiselleştirilmiş rehberlik alabileceği, akranlarıyla bağlantı kurabileceği ve başarılı olmak için gereken kaynaklara erişebileceği güvenli alanlar olarak işlev görebilir.

14

#### Yerel Pazar Dinamiklerine Yönelik Hedefli Eğitimler Sunun:

Göçmen girişimcilerin yerel tüketici davranışlarını, pazarlama stratejilerini ve iş uygulamalarını anlamalarına yardımcı olan eğitim programları tasarlayın. Bu programlar, göçmenlere yerel pazarda etkili bir şekilde gezinmek için gereken becerileri kazandırmak için kültürel uyum eğitimi içermelidir.

### 5. Sosyal Entegrasyonu ve Topluluk Katılımını Teşvik Edin

#### Dil ve Kültürel Uyum Eğitimi Uygulayın:

Girişimciler için özel olarak tasarlanmış, iş iletişimi ve sektöre özgü terminolojiye odaklanan dil kursları sunun. Göçmenlerin yerel iş geleneklerini, müzakere uygulamalarını ve müşteri beklentilerini anlamalarına yardımcı olmak için kültürel uyum eğitimi de sağlanmalıdır.

#### Göçmenlerin Katkılarını Öne Çıkarmak İçin Kamuoyu Bilinçlendirme Kampanyaları Başlatın:

Göçmen girişimcilerin olumlu katkılarını sergilemek, olumsuz klişelere karşı koymak ve kapsayıcı bir anlatıyı desteklemek için kamuoyu farkındalık kampanyaları yürütün. Başarı hikayelerini vurgulamak, göçmen işletmeler için toplum desteği oluşturmaya ve daha fazla kabul ve iş birliğini teşvik etmeye yardımcı olabilir.

#### Topluluk Katılımını ve Destekleyici Ağları Teşvik Edin:

Topluluk katılımı girişimleri aracılığıyla yerel topluluklar, işletmeler ve göçmen girişimciler arasında ortaklıklar kurun. Göçmen girişimcileri yerel pazarlar, müşteriler ve sosyal ağlarla buluşturan programları destekleyin ve ev sahibi toplumlarına daha tam olarak entegre olmalarına yardımcı olun.

## Çözüm

Göçmen girişimciliği, Avrupa genelinde ekonomik büyümeyi yönlendirme, yeniliği teşvik etme ve sosyal uyumu geliştirme konusunda muazzam bir potansiyele sahiptir. Göçmen girişimciler, yerel ekonomileri zenginleştiren, iş yaratan ve ev sahibi toplumların dinamik ve çeşitli yapısına katkıda bulunan benzersiz beceriler, bakış açıları ve kültürel içgörüler getirir. Ancak, bu katkılara rağmen, göçmen girişimciler finansmana sınırlı erişim, karmaşık düzenleyici ortamlar, yetersiz iş ağları, yetersiz özel destek hizmetleri ve daha geniş sosyal ve kültürel zorluklar gibi önemli engellerle karşılaşmaya devam etmektedir.

Bu sistemsel sorunların ele alınması, hedefli politika müdahaleleri ve hükümetler, finansal kurumlar, işletme örgütleri ve toplum paydaşları arasında iş birliği çabalarını içeren kapsamlı bir yaklaşım gerektirir. Mikro krediler, kredi garanti planları ve finansal okuryazarlık programları aracılığıyla finansmana erişimi artırarak, göçmen girişimciler işlerini başlatmak ve büyütmek için ihtiyaç



duydıkları sermayeyi elde edebilirler. Düzenleyici süreçleri basitleştirmek, çok dilli destek sağlamak ve iş hizmetleri için tek duraklı mağazalar kurmak, göçmenleri girişimciliğe girmekten alıkoymak bürokratik yükleri azaltabilir.

İş ağlarını ve mentorluk fırsatlarını güçlendirmek, göçmen girişimcilerin başarı için ihtiyaç duydukları sosyal sermayeyi ve pazar bağlantılarını oluşturmalarına yardımcı olmak için çok önemlidir. Kapsayıcı mentorluk programları, ağ oluşturma etkinlikleri ve göçmen iş dernekleri, mevcut iş ekosistemlerinde sıklıkla eksik olan rehberlik ve desteği sağlayabilir. Kişiyi özel iş danışmanlık hizmetleri ve kültürel açıdan hassas destek programları, bilgi ve becerilerdeki boşlukları kapatabilir, göçmenlerin yerel pazarlarda daha etkili bir şekilde gezinmelerini ve bilinçli iş kararları almalarını sağlayabilir.

Sosyal entegrasyonu ve toplum katılımını teşvik etmek, göçmen girişimcilerin gelişebileceği kapsayıcı bir ortam yaratmak için eşit derecede önemlidir. Dil eğitimi, kültürel uyum programları ve göçmen girişimcilerin olumlu katkılarını vurgulayan kamuoyu farkındalık kampanyaları daha misafirperver bir iş ortamı yaratabilir ve göçmen toplulukları ile ev sahibi toplumlar arasındaki bağları güçlendirebilir.

Göçmen girişimcileri güçlendirmek yalnızca ekonomik bir zorunluluk değil, aynı zamanda daha kapsayıcı, dayanıklı ve uyumlu toplumlar inşa etmenin bir yoludur. Göçmen girişimcilerin başarısına yatırım yaparak, ev sahibi ülkeler geniş bir yetenek havuzundan yararlanabilir, inovasyonu teşvik edebilir ve ekonomik çeşitliliği artırabilir. Bu politika özetinde özetlenen öneriler, göçmen girişimcilerin tam potansiyellerine ulaşmalarını sağlayan destekleyici ekosistemler oluşturmak için bir yol haritası sunmaktadır.

Koordineli eylem ve iş birliği yoluyla, göçmen girişimciliğinin olumlu değişim için güçlü bir güç olmaya devam etmesini, Avrupa'nın çeşitli topluluklarının refahına ve uyumuna katkıda bulunmasını sağlayabiliriz. Göçmen girişimcilerin getirdiği fırsatları kucaklayalım ve tüm girişimcilerin, geçmişlerine bakılmaksızın, başarılı olma şansına sahip olduğu kapsayıcı bir gelecek inşa etmek için birlikte çalışalım.

## Ek I: Referanslar

1. **Avrupa Komisyonu.**(2023). Göçmen Girişimcileri Destekleme: Potansiyeli Açığa Çıkarma ve Engelleri Aşma. Brüksel: Avrupa Birliği Yayınları.
2. **OECD.**(2023). Kapsayıcı Büyüme İçin Girişimcilik Politikaları: Göçmenleri ve Mültecileri Destekleme. Paris: OECD Yayınları.
3. **Yunanistan İstatistik Kurumu.**(2023). Yunanistan'da Göç ve Ekonomik Katılım.
4. **Yunanistan Bankası.**(2023). Göçmen Girişimciler İçin Finansal Erişime İlişkin Ekonomik Bülten.
5. **Instituto Nacional de Estadística (INE).**(2023). İspanya'daki Göçmen Girişimciler: Zorluklar ve Fırsatlar.
6. **La Caixa Vakfı.**(2023). İspanya'da Göçmen Girişimciler İçin Finansmana Erişim: Bir Politika Perspektifi.
7. **Konferans Ticaret.**(2023). İtalya'daki Göçmen İşletmeler: Düzenleyici Zorluklar ve Ekonomik Katkıları. Roma: Confcommercio Yayınları.
8. **Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT).**(2023). İtalya'da Göçmen Girişimcilerin Ekonomik Etkisi.
9. **Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK).**(2023). Göçmenlerin Türkiye'nin İş Dünyasındaki Rolü.
10. **TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği).**(2023). Göçmen Girişimcilerin Desteklenmesi: Türkiye'deki Yasal ve Finansal Engeller.
11. **Enterprise İrlanda.**(2023). İrlanda'daki Göçmen Girişimciler için Engeller ve Fırsatlar.



12. **İrlanda İşletme, Girişimcilik ve Yenilik Bakanlığı.**(2023). Kapsayıcı Girişimcilik için Politika Çerçevesi: İşletmeler Aracılığıyla Göçmen Entegrasyonu.
13. **Uluslararası Göç Örgütü (IOM).**(2023). Göçmen Girişimcileri Desteklemede En İyi Uygulamalar: Avrupa'dan Dersler.
14. **Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO).**(2023). Avrupa'daki Göçmenler İçin İstihdam ve Girişimcilik Programları.
15. **Junior Achievement Avrupa.**(2023). Göçmen Gençler İçin Girişimcilik Eğitimi: Beceri Açıklarının Kapatılması.
16. **Avrupa Göçmen Kadınlar Ağı (ENOMW).**(2023). Göçmen Kadın Girişimcilerin Güçlendirilmesi: Bir Politika Yaklaşımı.
17. **Küresel Girişimcilik Gözlemcisi (GEM).**(2023). Avrupa'da Göçmen Girişimciliği: Temel Trendler ve Görüşler.
18. **OECD ve Avrupa Birliği.**(2023). Kayıp Girişimciler 2023: Avrupa'da Kapsayıcı Girişimciliğe Yönelik Politikalar.
19. **Avrupa Yatırım Bankası (AYB).**(2023). Göçmen Girişimcilerin Finansmanı: Zorlukların Üstesinden Gelmek ve Fırsatların Kilitini Açmak.
20. **Göç Politikaları Enstitüsü (MPI).**(2023). Avrupa'daki Göçmen Girişimcileri Destekleme Stratejileri: Karşılaştırmalı Bir Analiz